



**רשות
התחרות**

סיוטת הנחיות המיזוגים

עו"ד טובי הריס, מנהלת מחלקת שווקים

ובינר ACC יוני 2026



הקטנת הדגש על הגדרת השוק



חשש מתואם



חשש חד-צדדי



**מתחרה פוטנציאל לעומת
מתחרה בתחילת דרכו**



חזקות מבניות



שווקים בעלי מאפיינים מיוחדים

קונגלומרטי

חסימה כתוצאה מקשירה 

מיקוד הקשירה 

Multi-market contact 

אנכי

חסימת גישה לתשומות 

חסימת גישה ללקוחות 

נתונים כתשומה 

בעלות חלקית (אקטיבי ופאסיבי)

cross--I Common ownership <
ownership

אופקי ושאינו אופקי <



רכישות סדרתיות



כניסת מתחרים ויעילות



כוח שוק של רוכשים (אל מול כוח
מיקוח)



פלטפורמות רב-צדדיות